

SC670 Die Change-Toolbox

<p>Kurzbeschreibung:</p> <p>Unternehmen und Organisationen verlangen in Change-Prozessen von den betroffenen Führungskräften enorm viel ab. Auf der einen Seite wird Führungskompetenz in einer Phase erwartet, in der man teilweise sich selbst unsicher fühlt, und auf der anderen Seite sollen Mitarbeiter motiviert und Fragen beantwortet werden, auf die man selbst keine Antwort weiß oder die Antwort nicht geben darf. Daraus resultieren verschiedene Anforderungen: Wie steuere und begleite ich Change-Vorhaben in meinem Aufgabenbereich? Was ist meine Rolle? Wie nehme ich meine Mitarbeiter mit? Wie gehe ich selbst mit Change-Prozessen um? Wie kann ich Veränderungsvorhaben positiv unterstützen und vor allem welche Werkzeuge und Möglichkeiten stehen zur Verfügung?</p> <p>Das Fundament für anstehende Change-Vorhaben erhalten Sie in diesem Training. Die Change-Toolbox gibt Ihnen hilfreiche Werkzeuge für rationale und emotionale Aspekte Ihrer Führung in Change-Prozessen an die Hand. Damit steuern Sie sich und Ihre Mitarbeiter sicher und kontrolliert durch die Veränderungsprozesse.</p>	<p>Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sie erlernen, die notwendigen Tools und Möglichkeiten effektiv sowie zielgerichtet anzuwenden. - Sie verstehen Ihre Rolle und Ihr Verhalten in Change-Prozessen besser und können sich dadurch selbst und Ihre Mitarbeiter besser führen. - Sie verfügen über ein Methodenrepertoire, das Sie in die Lage versetzt, als Change-Manager zu agieren. - Ihre Mitarbeiter verlieren auch in schwierigen, sich ständig veränderten Arbeitsbedingungen nicht die Lust und die Motivation an Ihren Tätigkeiten.
<p>Zielgruppe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Change-Manager - Führungskräfte - Management 	<p>Termine</p> <p>Termine auf Anfrage. Falls Sie einen <u>Terminwunsch</u> für diesen Workshop haben, werden wir dies gerne für Sie prüfen!</p>
<p>Voraussetzungen:</p> <p>keine besonderen Voraussetzungen notwendig</p>	
<p>Sonstiges:</p> <p>Dauer: 2 Tage</p> <p>Preis: 1190 Euro plus Mwst.</p>	

Inhalte/Agenda:

• Rationale & emotionale Kompetenz:

- ◆ Veränderungsprozesse verstehen und erfolgreich gestalten.
- ◆ Welche Tools stehen bei Veränderungsprozessen zur Verfügung und wie wende ich diese an?
- ◆ Was sind die Auslöser von Change-Vorhaben und welche kann ich beeinflussen?
- ◆ Die Führungskraft als Change-Manager - Fähigkeiten und Einstellungen.
- ◆ Definition meiner Rolle in Change-Prozessen.
- ◆ Erweiterung meiner Change-Kompetenz.

• Werkzeuge Change-Prozesse:

- ◆ Von der Vision zu konkreten Maßnahmen
- ◆ Szenario-Technik
- ◆ Phasen in Change-Prozessen
- ◆ Appreciate Inquiry
- ◆ Öko-Check
- ◆ Open Space, Barcamps und Worldcafé
- ◆ Effectuation-Prinzip
- ◆ Stakeholder-Analyse und Veränderungsformel
- ◆ Werkzeuge zur Entscheidungsfindung
- ◆ Werkzeuge zur Umsetzung und Evaluation der Maßnahme
- ◆ Fallstricke & Herausforderungen beim strategischen Denken
- ◆ Kontrolllampen zum Absichern des Wandels
- ◆ Konstruktiver Umgang mit Widerständen & Konflikten
- ◆ Situatives Führen von Mitarbeitern

• Aktive Übung:

- ◆ Real-Cases Behandlung eigener Change-Vorhaben
- ◆ Zukunftswerkstatt und Zukunftskonferenz in der Praxis
- ◆ Gestaltung und Durchführung von Techniken wie Open Space, Barcamps und Worldcafé
- ◆ Eigene Visionen entwickeln, Ziele ableiten und konkrete Maßnahmen implementieren
- ◆ Schwierige Gesprächssituationen in Rollenspielen einüben
- ◆ Strategien für das eigene Change-Projekt entwickeln

Empfänger:
qSkills GmbH & Co. KG
Südwestpark 65
90449 Nürnberg
eMail: info@qskills.de
Fax: +49 (0)911-80103-39



Absender:

Firma: _____
Strasse: _____
PLZ/Ort: _____

Anmeldung zum Workshop SC670 Die Change-Toolbox

Termin: Von _____ bis _____
Dauer: 2 Tage
Preis: 1190 EUR + MWST. pro Teilnehmer

Teilnehmer 1: Name: _____ Vorname: _____
Abteilung: _____
Telefon: _____ Mobil: _____
Telefax: _____
eMail: _____
eMail2: _____

Teilnehmer 2: Name: _____ Vorname: _____
Abteilung: _____
Telefon: _____ Mobil: _____
Telefax: _____
eMail: _____
eMail2: _____

Hotelwunsch: Bitte zutreffendes Ankreuzen: [] Ja | [] Nein

An- Abreise Teilnehmer 1: Von _____ bis _____

An- Abreise Teilnehmer 2: Von _____ bis _____

Rechnungsanschrift: Firma: _____
Ansprechpartner: _____
Abteilung: _____
Strasse: _____
Ort: _____

Hiermit bestätige ich die verbindliche Anmeldung zu o.g. Workshop. Ich besitze die notwendigen Vorkenntnisse.
Es gelten die AGB der qSkills GmbH & Co. KG

Ort, Datum _____ Unterschrift _____