

RC125 Grundlagen des Risikomanagements

Kurzbeschreibung:

Die Fähigkeit, bei unternehmerischen Entscheidungen Chancen und Gefahren (Risiken) abzuwägen, ist ein zentraler Erfolgsfaktor. Das Risikomanagement eines Unternehmens befasst sich mit der Identifikation, der Bewertung, der Aggregation (Zusammenfassung) sowie der Bewältigung von Risiken, die als mögliche Ursachen von Planabweichungen interpretiert werden können. Wie kann man die offensichtlichen Vorteile eines bewussten Umgangs mit Risiken realisieren, ohne den unnötigen bürokratischen Aufwand eines überformalisierten Risikomanagementsystems akzeptieren zu müssen? Alle Teilnehmer erhalten eine umfangreiche Dokumentation in gedruckter und elektronischer Form (USB-Stick). Außerdem erhalten alle Teilnehmer das im Jahr 2018 neu veröffentlichte Buch "Risikomanagement" (Romeike, Springer Verlag 2018) sowie ein Zertifikat der Risk Academy®.

Zielgruppe:

Einsteiger in das Thema Risikomanagement, Risikomanager, die das eigene Risikomanagement im Unternehmen "benchmarken" möchten, Controller, Revision und Geschäftsführung.

Voraussetzungen:

-

Sonstiges:

Dauer: 2 Tage

Preis: 2190 Euro plus Mwst.

Ziele:

Lernen Sie in diesem Seminar praxiserprobte Werkzeuge zur Umsetzung eines Risiko- und Chancenmanagements im Unternehmen kennen. Das Seminar basiert auf verschiedenen Fallstudien und bietet einen effizienten und gut strukturierten Einstieg in das Thema.

Unterlagen: Alle Teilnehmer erhalten eine umfangreiche Dokumentation in gedruckter und elektronischer Form (USB-Stick). Außerdem erhalten alle Teilnehmer das im Jahr 2018 neu veröffentlichte Buch "Risikomanagement" (Romeike, Springer Verlag 2018) sowie ein Zertifikat der Risk Academy®.

Inhalte/Agenda:

- Schwerpunkte
- Sie erhalten in diesem Seminar Fachwissen und Methoden-Kompetenz in:
 - Rechtliche Grundlagen (Corporate Governance, Compliance, Risk Management, Business Judgement Rule)
 - Risiko- und wertorientierte Unternehmensführung
 - Die typische Risikolandkarte im Unternehmen (Risk Taxonomy)
 - Der Risikomanagement-Prozess im Überblick
 - Risikobewertung als Herausforderung für Unternehmen
 - Kollektionsmethoden, Analytische Methoden und Kreativitätsmethoden
 - Fallstudie "Inntal AG"
 - Risikomaße zur Beschreibung von Risiken
 - Die Konsolidierung und Aggregation von Risiken
 - Risikosteuerung und -kontrolle
 - Die Organisation von Risikomanagementsystemen
 - Risikomanagement im Kontext von Planung und Controlling (Bandbreitenplanung in der Praxis)
 - Integration von Risikomanagement und Qualitätsmanagement
 - Verbindung von IKS (Interne Kontrollsysteme) und Risikomanagement
 - Verbindung von Compliance und Risikomanagement
 - RiskNET-Planspiel "Risk & Opportunity Management"
 - Standards im Risikomanagement (COSO ERM, ISO 31000, DRS 20, IDW PS 340, IDW PS 981, IDW PS 982, IDW PS 983, DIIR Revisionsstandard Nr. 2. Prüfung des Risikomanagementsystems etc.)